



PAR COURRIEL



Montréal, le 5 mai 2016

Suzanne Paquin
Secrétaire générale
et vice-présidente
Services juridiques

Objet : Votre demande d'accès à l'information
N/D 032 142 000 / 2016-048D



Nous donnons suite à votre demande d'accès à l'information reçue à nos bureaux le 4 avril dernier par courriel et telle que formulée, vous désirez obtenir :

1. *« Le nombre de bouteilles volées pour les exercices financiers 2014-2015 et 2015-2016?*
2. *Ce nombre représente combien monétairement?*
3. *Le nombre de bouteilles de vins volées par les employés pour 2014-2015 et 2015-2016?
Et la valeur totale des bouteilles de vins volées par les employés?*
4. *Le nombre de clients interceptés pour vol à l'étalage pour les exercices financiers 2014-2015 et 2015-2016?*
5. *La perte nette d'inventaire sur le prix coûtant des bouteilles pour les exercices financiers 2014-2015 et 2015-2016?*
6. *Le nombre d'heures de travail qui a été retranché ou ajouté aux horaires des employés au cours des deux derniers exercices financiers (2014-2015 et 2015-2016)?*
7. *Le nombre de transactions qui ont été enregistrées en 2015?*
8. *Le nombre de bouteilles [vins et spiritueux] vendues en 2015?*
9. *La moyenne du panier d'achats d'un client en 2015?*

... /

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

10. *Le salaire des dix employés les mieux payés avec les heures supplémentaires et les primes pour l'exercice financier 2015-2016? Et leur salaire de base à l'année et leur taux horaire. Également, leur fonction.*
11. *Le montant payé pour les exercices financiers 2014-2015 et 2015-2016 en temps supplémentaire avec les primes ».*

En réponse à vos questions 1, 2 et 4, nous souhaitons vous informer que pour l'exercice financier 2014-2015, la SAQ a procédé à 330 arrestations pour vol à l'étalage. Ces arrestations ont permis de récupérer 630 bouteilles représentant une valeur totale 28 293,50\$. Pour l'exercice financier 2015-2016, la SAQ a procédé à 346 arrestations pour vol à l'étalage qui ont permis de récupérer 591 bouteilles représentant une valeur totale 28 636,25\$.

En réponse à votre troisième question, nous souhaitons vous informer que le nombre de bouteilles ayant fait l'objet d'un vol à l'interne pour l'exercice 2014-2015 était de 21 bouteilles, représentant un montant de 2 250,13\$ et de 7 bouteilles pour 2015-2016, représentant un montant de 99, 65\$.

En réponse à votre cinquième question, nous tenons à préciser que les écarts d'inventaire de la SAQ incluent notamment les ajustements d'inventaire périodiques, les bris et les vols (n'ayant pas fait l'objet de récupération suite à des arrestations). Dans ce contexte, pour l'exercice financier 2014-2015, l'écart d'inventaire a été évalué à 3 317 008\$. Veuillez noter que les données pour l'exercice financier 2015-2016 seront disponibles lorsque le rapport annuel de la SAQ sera approuvé par le conseil d'administration au mois de juin prochain.

En réponse à vos sixième et onzième questions, nous avons le regret de vous informer que nous ne pouvons vous communiquer ces informations et ce, en vertu des articles 21, 22, 27, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* que nous joignons en annexe. En effet, notre organisme étant constitué à des fins commerciales, le fait de rendre publiques ces informations risquerait de nuire à la SAQ et de révéler une stratégie de négociation de contrat ou de convention collective.

En réponse aux questions 7, 8 et 9 de votre demande, veuillez prendre note que le nombre de transactions enregistrées au cours de l'exercice financier 2014- 2015 a été de 58,2 millions. Le nombre total de bouteilles de vins et de spiritueux vendues dans tous les réseaux de ventes de la SAQ pour l'exercice clos le 28 mars 2015 a été respectivement de 185,7 millions de bouteilles de vin et de 28 millions de bouteilles de spiritueux. D'autre part, le panier moyen (incluant les taxes) des achats effectués par le consommateur dans le réseau des succursales a été de 47,63\$. Veuillez noter que ces données sont également publiées dans le rapport annuel 2015 de la SAQ.

Finalement, en réponse à votre dixième question, vous trouverez ci-joint un tableau représentant la rémunération globale des dix employés les mieux rémunérés à la SAQ.

.. /

[REDACTED]

Nous tenons à vous informer que vous pouvez demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. Vous trouverez, jointe en annexe, une note à cet effet.

Recevez, [REDACTED] l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La Responsable à l'information

[REDACTED]
Suzanne Paquin

Rémunération des membres de la direction

Exercice financier 2015-2016

(en dollars canadiens)

Nom	Titre	Salaire de base au 26 mars 2016	Programme de boni annuel ⁽¹⁾	Autres formes de rémunération ⁽²⁾	Commentaires
Alain Brunet	Président et chef de la direction	390 540	n/d	9 735	
Raymond Paré	Vice-président et chef de la direction financière	300 000	n/d	592	Embauche : 2015-11-15
Richard Genest	Vice-président et chef de la direction financière	288 744	n/d	7 145	A quitté la SAQ le 2015-10-31
Catherine Dagenais	Vice-présidente, stratégie commerciale et expérience client	263 907	n/d	19 739	
Jean-François Thériault	Vice-président, chaîne d'approvisionnement	235 400	n/d	13 133	
Madeleine Gagnon	Vice-présidente, ressources humaines	234 001	n/d	12 447	
Suzanne Paquin	Secrétaire générale et vice-présidente Services juridiques	232 632	n/d	13 412	
Jacques Farcy	Vice-président, commercialisation	230 000	n/d	6 256	Embauche : 2015-04-24
Daniel Trottier	Vice-président, exploitation des réseaux de vente	225 000	n/d	12 784	
Jean-François Bergeron	Vice-président, technologies de l'information	225 000	n/d	10 181	Embauche : 2015-06-14

⁽¹⁾ Pour 2015-2016, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible.

⁽²⁾ Avantages imposables sur la base de l'année civile 2015 liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles et aux assurances collectives.

Rémunération des membres de la direction

Exercice financier 2014-2015

(en dollars canadiens)

Nom	Titre	Salaire de base au 31 mars 2014	Programme de boni annuel	Autres formes de rémunération ⁽¹⁾	Commentaires
Alain Brunet	Président et chef de la direction	375 519	46 297	6 883	
Richard Genest	Vice-président et chef de la direction financière	277 638	67 975	9 480	
Luc Vachon	Vice-président, chaîne d'approvisionnement	271 503	39 628	14 476	A quitté le 31 octobre 2014
Catherine Dagenais	Vice-présidente, stratégie commerciale et expérience client	243 232	59 550	19 917	
Daniel Simard	Vice-président, commercialisation	234 106	36 022	10 317	A quitté le 13 février 2015
Suzanne Paquin	Secrétaire générale et vice-présidente Services juridiques	225 856	55 296	14 215	
Daniel Trottier	Vice-président, exploitation des réseaux de vente	225 000	s/o	s/o	Embauche: 10 mars 2015
Madeleine Gagnon	Vice-présidente, ressources humaines	222 858	54 563	11 639	
Jean-François Thériault	Vice-président, chaîne d'approvisionnement	220 000	53 863	12 263	
Nathalie Hamel	Vice-présidente, affaires publiques et communications	215 829	52 841	9 440	

⁽¹⁾ Avantages imposables sur la base de l'année civile 2014 liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles et aux assurances collectives.